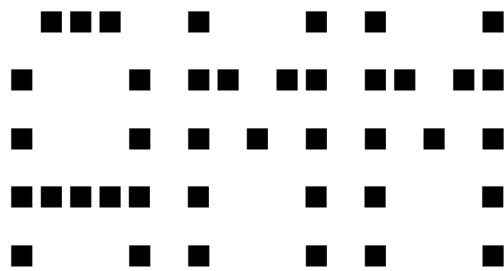


\*\*\*\*\*



【AIRC Mail Magazine】

第488号(2022年11月1日発行)

\*\*\*\*\* (一財)旭川産業創造プラザ

■Contents:

◇(一財)旭川産業創造プラザからのお知らせ◇

1. 応募締切12/23 道北ビジネスプランコンテスト2022 開催！！
2. 11/29(火) 情報セキュリティセミナー 開催！！
3. 「あさひかわBizCafe」11/17(木) セミナー
4. 旭川食品産業支援センターセミナー「ヘルシーDoを活用した商品開発」
5. 旭川食品産業支援センターセミナー  
「包装商品設計(開発)において考慮すべきこと 消費・賞味期限と包装商品」
6. 旭川食品産業支援センターセミナー「エネルギーロスの改善セミナー」
7. 旭川食品産業支援センターセミナー  
「ご存じですか? 「無添加」表示が出来なくなります」
8. 旭川食品産業支援センターセミナー  
「微生物のコントロールのしかた」
9. 旭川食品産業支援センターから食品試験予定日のお知らせ
10. 連載「HACCP導入、運用のコツ(55)」  
旭川食品産業支援センター長 浅野 行蔵

◇関係機関からのお知らせ◇

11. 11/30締切 第31回(2022年度)旭川しんきん産業振興奨励賞
12. 11/22締切「北海道中小企業新応援ファンド事業」3次募集
13. 11/30締切 オープンイノベーション チャレンジピッチ 北海道2022
14. 12/22締切 令和元年度補正・令和3年度補正 ものづくり・商業・サービス  
生産性向上促進補助金(一般型・グローバル展開型)公募開始
15. 1/13締切「事業再構築補助金」第8回公募

\*\*\*\*\*

## 1. 応募締切12/23 道北ビジネスプランコンテスト2022 開催！！

\*\*\*\*\*

旭川産業創造プラザでは、道北ビジネスプランコンテスト開催協議会

(構成市町村：旭川市、稚内市、名寄市、士別市、留萌市、富良野市、東神楽町、東川町、鷹栖町(以下「6市3町」と言います。))の事業委託を受けて、6市3町における創業と新産業の創出、企業の新分野進出を促進し経済の活性化を図ることを目的として、優れたビジネスプランと意欲的な事業展開を目指す方を支援するためのビジネスプランコンテストを実施します。

最優秀賞、優秀賞に選定された方には助成金(最優秀賞：40万円、優秀賞20万円)が副賞として進呈されます。また、応募頂いた方(希望者)にはインキュベーションマネージャーを始めとするスタッフが創業に至るまでの継続的な支援を行います。

### ■応募資格

1～3のいずれかで、6市3町の市税・町税を滞納していない方が応募できます。

1. 6市3町において2年以内に創業を予定している創業予定者  
およびそのグループ
2. 6市3町で事業を営んでおり新分野への進出を予定している  
企業等の法人その他団体
3. 6市3町で事業を営んでいる個人事業主

※ただし、宗教法人や政治活動を主たる目的とする法人およびその他団体、暴力団もしくは暴力団員の統制の下にある個人又は法人その他団体は除く。

### ■募集プラン

次のいずれにも該当するビジネスプランを募集します。

- ・事業の本拠地が6市3町にある、又は6市3町での事業展開がなされている、又は見込まれるものであること。
- ・事業により提供される商品・サービスに新規性、独創性

および実現性が認められ、かつ、当該事業により相当の利益が期待できるものであること。

- ・ 社会通念上、適切と認められるものであること。
- ・ まだ事業化していない新商品や新サービスをもとに、2年以内に創業もしくは新事業展開を目指すもの（すでに事業化されたものは対象外です）。

※【創業者の例外】創業から2年を経過していない創業者が応募する場合は、すでに事業化されたビジネスプランであっても、本コンテストの対象とします。

※過去に各市町村等から表彰を受けたもの又は現在受けているもの、他の機関や団体における同様の事業で表彰されたプランは、本コンテストの対象となりません。

## ■スケジュール

- ・ 2022年11月1日（火）応募受付開始
- ・ 2022年12月23日（金）応募締切り
- ・ 2023年1月中 一次審査結果通知
- ・ 2023年1月から2月 個別アドバイスの実施・プレプレゼン練習の実施
- ・ 2023年2月25日（土）最終審査プレゼンテーション、表彰式

## ■応募方法

応募書類の提出

【受付期間：2022年11月1日（火）～12月23日（金）】

下記URLページ内『ビジネスプランコンテスト2022応募用紙』より各書式をダウンロードし、エントリーシート及びビジネスプランの内容について記載頂き、郵送または持参により提出してください。

<https://www.arc-net.or.jp/variousupport/dbpc/>

## ■お問い合わせ

一般財団法人 旭川産業創造プラザ 企業支援グループ

〒078-8801 旭川市緑が丘東1条3丁目1番6号

旭川リサーチセンター

TEL : 0166-73-9210

FAX : 0166-68-2828

E-mail : dbpc@arc-net.or.jp

(道北ビジネスプランコンテストお問い合わせ専用)

■掲載URL

<https://www.arc-net.or.jp/variousupport/dbpc/>

\*\*\*\*\*

11/29 (火) 情報セキュリティセミナー 開催！！

\*\*\*\*\*

中小企業を取り巻くインターネットセキュリティは今や大手企業だけのリスクではなく、我々、中小企業の身近に迫った経営リスクとなってきました。

そのリスクについてより解りやすく、どのようなリスクがあるのか？具体的な事例をご紹介します・ご説明致します。

そして、企業としてどのような対策を行えばよいのか？皆さまと情報交換しつつ考えて参ります。

■応募資格

経営者・経営企画・IT部門・その他一般参加者

■スケジュール

・2022年11月29日 (火) 15:00-16:30

※セミナー後、若干の時間を設け、個別相談対応も予定しています。

■応募方法

FAX、郵送、E-MAIL、電話など (受付期間: 2022. 11. 25 17:00まで)

FAX 0166-68-2828

E-MAIL seminar@arc-net.or.jp

TEL 0166-73-9210

■定員

25名程度（先着順）

■開催方法

旭川市緑が丘東1条3丁目1-6 旭川リサーチセンター 2階 研修室

（感染対策を施したうえでの対面・実地開催のみ）

■参加費

無料

■講師

キヤノンマーケティングジャパン株式会社 三笠雄大 様

株式会社富貴堂ユーザック 保格亮太 様

■チラシ

[https://www.arc-net.or.jp/wpb/wp-content/uploads/2022/10/security-seminar\\_11.29.pdf](https://www.arc-net.or.jp/wpb/wp-content/uploads/2022/10/security-seminar_11.29.pdf)

■掲載URL

<https://www.arc-net.or.jp/5531/>

■申込締切

11月25日（金）

■お問い合わせ

一般財団法人 旭川産業創造プラザ 企業支援グループ

〒078-8801 旭川市緑が丘東1条3丁目1番6号

旭川リサーチセンター

TEL : 0166-73-9210

FAX : 0166-68-2828

E-mail : seminar@arc-net.or.jp

\*\*\*\*\*

### 3. 「あさひかわBizCafe」11/17（木）セミナー

\*\*\*\*\*

起業に必要な知識やノウハウを学ぶ、創業セミナー「あさひかわBizCafe」を開催します。WEB開催：お手持ちのPCやスマホから参加ができます！

#### ■日時

2022年11月17日（木）18:30から

#### ■セミナー

創業期～創業初期の人材マネジメント

株式会社エスアンドエスネットワーク

代表取締役会長 後藤 制一 様

人材育成のポイントについて、日頃なかなか聞くことができない貴重な内容となっております。お申し込みがまだという方は、ぜひ当財団HPからお申込みください。

#### ■主催

（一財）旭川産業創造プラザ

#### ■申込入力フォーム

<https://www.arc-net.or.jp/formbizcafe/>

#### ■WEB開催について

申込者が、ご自身のPCやスマートフォンで視聴

※交流会、資料配布はございませんのでご了承願います。

#### ■対象

- ・ 起業準備中の方、近い将来起業を考えている方、  
 起業間もない方、起業に関心のある方、事業承継する予定

の後継者の方、第2創業、新分野進出を検討中の方。

・年齢、性別、国籍、職業問わずどなたでも！（高校生、大学生も可）

■お問合せ先

一般財団法人 旭川産業創造プラザ

TEL 0166-73-9210

FAX 0166-68-2828

Email bizcafe@arc-net.or.jp

■2022年度のスケジュールはこちら↓

<https://www.arc-net.or.jp/variousupport/bizcafe/>

\*\*\*\*\*

4. 旭川食品産業支援センターセミナー「ヘルシーDoを活用した商品開発」

\*\*\*\*\*

新型コロナウイルスなど消費者の健康志向がより一層高まる中で、「健康でいられる体づくりの食品」を北海道が認定する制度『ヘルシーDo』があります。

今回は、ヘルシーDoを活用した商品、機能性食品の開発についてお話しします。

北海道の加工食品は「安全・安心・おいしい」北海道ブランドとして、国内外から認知されています。そこに「健康」をプラスした、更なる高価値な商品の開発を進めましょう！

■視聴方法 YouTube配信

（申込み後、URLをメールで送付します。）

■講師

一般社団法人北海道バイオ工業会 事務局長 三浦 健人 氏

事業企画・運営委員 杉山 幹夫 氏

■チラシ

<https://www.arc-net.or.jp/wpb/wp-content/uploads/2022/09/healthy-do.pdf>

■お問合せ・お申込み

旭川食品産業支援センター（旭川産業創造プラザ内）

TEL：（0166）68-2824

FAX：（0166）68-2828

E-mail：fosup@arc-net.or.jp

\*\*\*\*\*

5. 旭川食品産業支援センターセミナー

「包装商品設計（開発）において考慮すべきこと 消費・賞味期限と包装商品」

\*\*\*\*\*

容器・包装は、大切な製品を外的要因から守ったり品質を保持する役割のほか、パッケージで差別化を図る商品も増えています。デザイン性や保存性などの機能性を視野に入れながら素材を選ぶことで、より良い商品開発が進められます。今回のセミナーでは、消費・賞味期限に係る容器包装に必要な保存性や衛生面、環境問題など機能性を考慮すべき要素について幅広い視点からお話を頂きます。

■視聴方法 YouTube配信

（申込み後、URLをメールで送付します。）

■講師

H I R O包装・設計研究所 所長 佐々木 敬 卓 氏

（元東京聖栄大学 特任教授（食品包装））

■チラシ

<https://www.arc-net.or.jp/wpb/wp-content/uploads/2022/10/package.pdf>



■お問合せ・お申込み

旭川食品産業支援センター（旭川産業創造プラザ内）

T E L : (0166) 68-2824

F A X : (0166) 68-2828

E-mail : fosup@arc-net.or.jp

\*\*\*\*\*

6. 旭川食品産業支援センターセミナー 「エネルギーロスの改善セミナー」

\*\*\*\*\*

食品ロスが話題になっています。でも、食品産業はエネルギーのロスも問題です。

寒い旭川、蒸気のエネルギーロスは予想以上の大きさです。加熱するにも対象物

に エネルギーが集中できているか？加熱エネルギーを不用意に放出していないか？

蒸気、電気、ガスのロスを見つけて定量的に解決する方法を紹介いたします。

■視聴方法 YouTube配信

（申込み後、URLをメールで送付します。）

■講 師

株式会社コスモ北海道工場 管理部 部長 鹿熊 真澄 氏

■チラシ

<https://www.arc-net.or.jp/wp/wp-content/uploads/2022/10/energy.pdf>

■お問合せ・お申込み

旭川食品産業支援センター（旭川産業創造プラザ内）

T E L : (0166) 68-2824

F A X : (0166) 68-2828

E-mail : fosup@arc-net.or.jp

\*\*\*\*\*

## 7. 旭川食品産業支援センターセミナー

「ご存じですか？「無添加」表示が出来なくなります」

\*\*\*\*\*

食品添加物の不使用表示ガイドラインについて議論が進んでいます。

何も優位性がないのに、「無添加」と大書きすると、消費者に「優良誤認」をさせるので、禁止しようという動きです。

そもそも添加物とは。正しく理解してより良い食品表示にしましょう。

最近の世の中の動きを解説します！

### ■視聴方法 YouTube配信

(申込み後、URLをメールで送付します。)

### ■講師

旭川食品産業支援センター センター長 浅野 行蔵

### ■チラシ

<https://www.arc-net.or.jp/wp/wp-content/uploads/2022/06/YouTube%E3%80%80syoku.pdf>

### ■お問合せ・お申込み

旭川食品産業支援センター (旭川産業創造プラザ内)

TEL : (0166) 68-2824

FAX : (0166) 68-2828

E-mail : fosup@arc-net.or.jp

\*\*\*\*\*

## 8. 旭川食品産業支援センターセミナー「微生物のコントロールのしかた」

\*\*\*\*\*

食中毒の防止は「つけない、増やさない、やっつける」。

でも、食材そのものからの汚染はどう防げば良いのでしょうか？野菜類に潜む微生物は洗浄や塩素殺菌ではあまり減らないのです。微生物は条件が良くなれば一気に増殖します。「消毒した」と安心してしまうのは危険！食材の組み合わせを工夫したり、調味料を利用して増殖を抑える方法などをお話しします。

■視聴方法 YouTube配信

(申込み後、URLをメールで送付します。)

■講師

旭川食品産業支援センター センター長 浅野 行蔵

■チラシ

<https://www.arc-net.or.jp/wp/wp-content/uploads/2022/07/20220726.pdf>

■お問合せ・お申込み

旭川食品産業支援センター (旭川産業創造プラザ内)

TEL : (0166) 68-2824

FAX : (0166) 68-2828

E-mail : fosup@arc-net.or.jp

\*\*\*\*\*

9. 旭川食品産業支援センターから食品試験予定日のお知らせ

\*\*\*\*\*

今月の食品試験予定日は

11月14日(月)のみです。

※今月は、都合により1回の実施となります。利用される場合は、必ず事前にご連絡ください。

<注意点>

1、当センターの試験は、自主試験を代行するものであり、公的証明を行うも

のではありません。

公的証明書をご希望の方は、旭川市保健所等の検査機関をご利用ください。

- 2、試験の受託範囲は、旭川市、鷹栖町、東神楽町、当麻町、比布町、愛別町、上川町、東川町、美瑛町の1市8町に所在する食品事業者様が製造・販売する商品（加工食品）となります。

連絡先：旭川食品産業支援センター（旭川産業創造プラザ 内）

電話 0166-68-2824

\*\*\*\*\*

#### 10. 連載「HACCP導入、運用のコツ(55)」

旭川食品産業支援センター長 浅野 行蔵

\*\*\*\*\*

「HACCPイコール衛生管理は、大違い！」

HACCP研修会を行うと毎回気づくのは、参加者の多くが、HACCPを掃除や手洗いや殺菌、パーティションを作ることなどと誤解していることです。HACCPは、12の手順を一つずつ行っていくことです。最も重要なのは、手順6（原則1）の危害分析、すなわち製造のそれぞれの作業において、食中毒、食品事故の原因となりそうな「心配事」を列挙して、書き出すことです。これが「危害の見える化」です。見える化した危害リストで、どの危害も一つ一つ心配事を認識し、深掘りして、見直し、そして判断を行います。事故の芽を見逃さない！を意識して。「危害が見える化した表（6項目の表）」の作成がHACCPの中心です。HACCPをやっていますか？という監査もここに重点を置いてチェックします。

◇関係機関からのお知らせ◇

\*\*\*\*\*

11.11/30締切 第31回(2022年度)旭川しんきん産業振興奨励賞

\*\*\*\*\*

■募集期間

2022年9月1日(木)～2022年11月30日(水)

■結果発表

2023年3月中旬予定

■主旨

目的 旭川市内、旭川市近郊、富良野市・近郊で事業を営んでいる個人または企業の方が、新技術・新商品(製品)等の開発および既往技術・商品の改善・改良(発明含む)などにより顕著な貢献が認められる事業を表彰し、地域経済・産業の活力ある発展に資することを目的としています。

■応募資格

- ・原則として、旭川・富良野地区で事業を営んでいる個人または企業の方で、業種は問いません。
- ・新たな技術・商品(製品)・サービス・デザイン等の開発に取り組み、具体的な成果をお持ちの方。
- ・当財団の前年度表彰を受けていない方。(2年連続受賞はできません)
- ・今回の応募内容で他団体の表彰を受けていない方。

■対象事業

新技術・商品(製品)、新サービス・新デザイン等の開発及び改善・改良により、産業振興に顕著な貢献が認められる事業。

既往技術・商品等の革新的な改善・改良及び発明事業。

応募者の関係団体及び関係業界等の推薦を得られる事業。

■表彰内容 毎年度の表彰は3点以内とします。

- ・特別賞 1点(表彰状と楯) 副賞100万円
- ・振興賞 1点(表彰状と楯) 副賞50万円

・奨励賞 1点(表彰状と楯) 副賞 30万円

毎年度、3点以内の範囲で振興賞・奨励賞の複数表彰を行う場合もあります。

該当のない場合は、その年の表彰は行いません。

■申請書送付先・お問い合わせ先

<https://www.shinkin.co.jp/ask/spm/contribute/bosyu03.html>

〒070-8660 旭川市4条通8丁目 旭川信用金庫 課題解決推進部内

(一財)旭川しんきん地域振興基金 事務局

T E L 0166-26-1175 F A X 0166-25-8584

担当：古田

\*\*\*\*\*

12. 11/22締切「北海道中小企業新応援ファンド事業」3次募集

\*\*\*\*\*

道内の中小企業者等の皆さまの新規創業、新商品開発・販路開拓などの取組を支援します。

北海道中小企業新応援ファンドは、北海道や札幌市、(独)中小企業基盤整備機構、金融機関により組成したファンドの運用益を基に、道内における新たな産業の創出や事業化を支援するものです。

■募集事業

1. 創業促進支援事業

- ・対象経費：道内に主たる事業所を設けて新規に事業を開始する個人又は中小企業者の事業展開に要する経費の一部
- ・助成限度額：100万円
- ・助成率：1／2以内

2. 地域資源活用型事業化実現事業

- ・対象経費：地域資源を活用または農商工連携による新商品・新サービスの開発

から販路開拓までの事業化実現に向けた一連の取組に要する経費の一部

・助成限度額：150万円

・助成率：1／2以内

### 3. 製品開発 チャレンジ支援事業

・対象経費：本格開発着手前の事業構想の実現に向けた事前検証・検査・分析に要する経費の一部

・助成限度額：50万円

・助成率：1／2以内

#### ■募集期間

令和4年10月17日（月）～ 令和4年11月22日（火）【17時必着】

#### ■申請書提出先

〒060-0001 札幌市中央区北1条西2丁目 経済センタービル9階

公益財団法人北海道中小企業総合支援センター 企業振興部助成支援G

TEL：011-232-2403

#### ■掲載URL

[https://www.hsc.or.jp/news/2022fund\\_3rd/](https://www.hsc.or.jp/news/2022fund_3rd/)

\*\*\*\*\*

13. 11/30締切 オープンイノベーション チャレンジピッチ 北海道2022

\*\*\*\*\*

経済産業省北海道経済産業局では、オープンイノベーションに取り組む大手企業13社のIoTや食、ものづくり、モビリティ、エネルギー分野等の様々なニーズに対して、中小企業・スタートアップ企業・大学等から、新規事業の開発や課題解決を行うための提案を募集します。

本事業は、大手企業と、道内の中小企業・スタートアップ企業等の協業による新事業の創出を目指し、マッチングを支援するものです。

## ■募集概要

【ニーズ掲載企業】各企業のニーズは以下をご覧ください。

<https://www.hkd.meti.go.jp/hokig/20221012/list.pdf>

## 【マッチング対象者】

中小企業、スタートアップ企業、大学・高専、試験研究機関 等

## ■エントリー方法

事業の詳細およびエントリー方法は、以下のウェブサイトをご覧ください。

[https://www.hkd.meti.go.jp/hokig/open\\_innv2022/index.html](https://www.hkd.meti.go.jp/hokig/open_innv2022/index.html)

■応募締切：2022年11月30日（水）

■主催 経済産業省北海道経済産業局

■協力 チャレンジフィールド北海道

\*\*\*\*\*

14.12/22締切 令和元年度補正・令和3年度補正 ものづくり・商業・サービス

生産性向上促進補助金（一般型・グローバル展開型）公募開始

\*\*\*\*\*

全国中小企業団体中央会は、中小企業・小規模事業者等が取り組む革新的サービス開発・試作品開発・生産プロセスの改善を行うための設備投資を支援する、ものづくり補助金の公募を開始しました。

なお、一般型では、通常枠とは別に、補助率や補助上限額を優遇した「回復型賃上げ・雇用拡大枠」、「デジタル枠」、「グリーン枠」を設け積極的に支援します。

## ■募集内容

対象者

中小企業者、特定事業者の一部および一定要件を満たす特定非営利活動法人



## ■補助率

補助対象経費の1/2または2/3以内

## ■補助上限額

10次締切分から、一般型に「回復型賃上げ・雇用拡大枠」、「デジタル枠」、「グリーン枠」を新設しました。

### 【一般型】

通常枠、回復型賃上げ・雇用拡大枠、デジタル枠：750万円、1,000万円、1,250万円  
(※従業員規模により異なる)

グリーン枠：1,000万円、1,500万円、2,000万円 (※従業員規模により異なる)

### 【グローバル展開型】

3,000万円

## ■補助要件

以下を満たす3～5年以内の事業計画の策定および実行

付加価値額 +3%以上/年

給与支給総額 +1.5%以上/年

事業場内最低賃金 $\geq$ 地域別最低賃金+30円

## ■公募スケジュール

通年で公募を実施しており、現在は13次締切分を公募しています。

13次締切分：2022年10月24日（月）17:00～12月22日（木）17:00

採択発表は、2023年2月中旬を予定しています。

なお、13次締切以降の公募は未定となっています

詳細は、事務局ウェブサイトにて順次お知らせします。

## ■申請・問い合わせ先

申請は電子申請となっています。

公募要領、申請書様式等詳細は、以下のウェブサイトをご覧ください。

ものづくり補助金総合サイト（事務局のウェブサイト）

<https://portal.monodukuri-hojo.jp/>

\*\*\*\*\*

### 15.1/13締切「事業再構築補助金」第8回公募

\*\*\*\*\*

新分野展開や業態転換、事業・業種転換等の取組、事業再編又はこれらの取組を通じた規模の拡大等を目指す企業・団体等の新たな挑戦を支援する「事業再構築補助金」の第8回公募が開始されました。

■電子申請にあたっては、GビズIDの取得が必要です。

取得未了の方は、あらかじめGビズIDプライムアカウント取得手続きを行ってください。<https://gbiz-id.go.jp/top/>

■HP ↓

<https://jigyousaikouchiku.jp/>

■事業再構築の指針の手引き（重要）

[https://jigyousaikouchiku.go.jp/pdf/download/shishin\\_tebiki008.pdf](https://jigyousaikouchiku.go.jp/pdf/download/shishin_tebiki008.pdf)

■公募期間

公募開始：令和4年10月3日

応募締切：令和5年1月13日（金）18：00

■主要申請要件 補助額等

<https://jigyousaikouchiku.go.jp/pdf/koubo008.pdf>

■補助金額

[通常枠] 中小企業者等、中堅企業等ともに

【従業員数20人以下】 100万円～2,000万円

【従業員数21～50人】 100万円～4,000万円

【従業員数51人～100人】 100万円～6,000万円

■補助率[通常枠] 中小企業者等 2/3 (6,000万円を超える部分は1/2)

中堅企業等 1/2 (4,000万円を超える部分は1/3)

■問合せ

[https://jigyousaikouchiku.go.jp/#c3\\_p4](https://jigyousaikouchiku.go.jp/#c3_p4)

\*\*\*\*\*

★ AMMコラム ★

\*\*\*\*\*

■最近、スタートアップ企業という言葉をよく耳にします。かつてはベンチャー企業と言われたものですが、和製英語（スタートアップに投資するベンチャーキャピタル=VCという言葉から来ていたもの）を国際標準に併せるといったことで、中身が変わったものではないそうです。縁あって、スタートアップを支援する人材育成の講座を受ける機会をいただきました。15年以上前、大学院生時代に、ベンチャー起業のための合宿に参加したことがあり、当時に比べると起業への意識変化やその支援に関わる方々の存在など、環境が大きく変わったのだと時代の変遷を実感しています。通常の企業支援に加えて、スタートアップ企業の皆さんへの支援など、産業創造プラザの支援内容をさらに重層的に担えるように、自身も勉強に励まねば、と秋空に誓うこの頃です。（Y I）

---

※これまでいただきましたお名刺や、セミナーへの出席申し込みなどによりいただきましたE-Mailアドレスをもとにお送りしています。

---

#. メールマガジン配信先変更・購読中止について

●お届けするE-Mailアドレスの変更や購読解除は次のところから行ってください。

<https://www.arc-net.or.jp/mailmagazine/>

★\*☆\*★\*☆\*★\*☆\*★\*☆\*★\*☆\*★\*☆\*★\*☆\*★

一般財団法人 旭川産業創造プラザ

〒078-8801 北海道旭川市緑が丘東1条3丁目1番6号

旭川リサーチパーク内

Tel:0166-68-2820

Fax:0166-68-2828

H P:<https://www.arc-net.or.jp/>

E-mail:[arc-net@arc-net.or.jp](mailto:arc-net@arc-net.or.jp)

★\*☆\*★\*☆\*★\*☆\*★\*☆\*★\*☆\*★\*☆\*★\*☆\*★